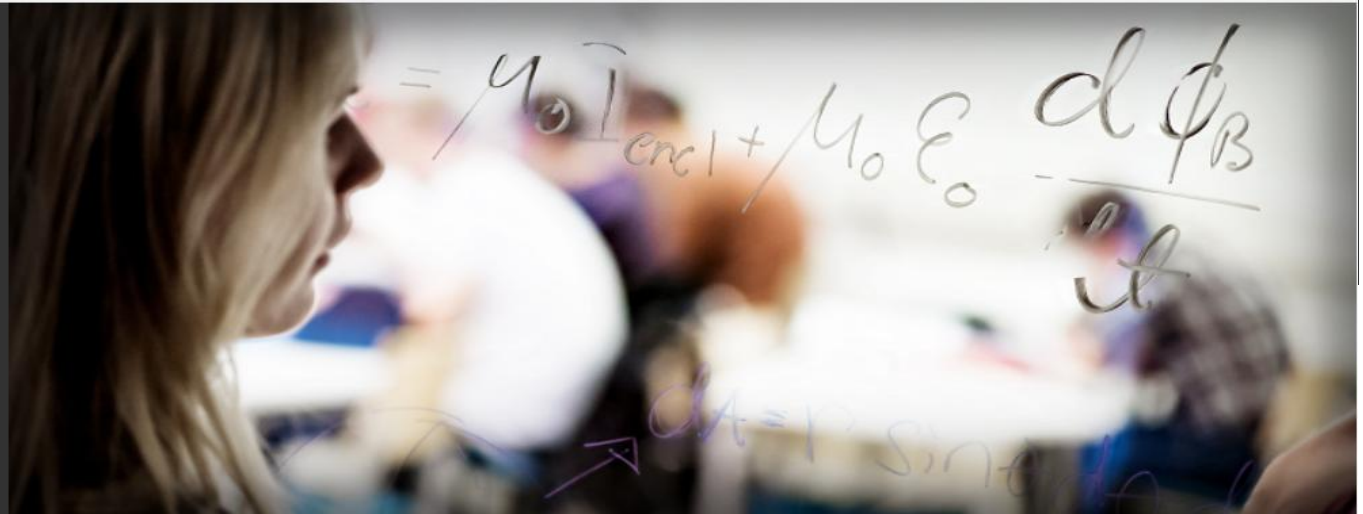


OPEN //  
UEF

ITÄ-SUOMEN YLIOPISTO  
JOENSUU | KUOPIO | SAVONLINNA



## Kirjaston muutos – saneerausta vai palveluiden kehittämistä (case UEF)

Parasta on muutos – kirjastopalveluiden avoin tulevaisuus –seminaari 28.20.2016

Jarmo Saarti

# Sisältö

- Toimintaympäristön muutos
- Strateginen muutosjohtaminen
- Muutos tilastoina
- Kohti parempia palveluita

# Toimintaympäristön muutos

- Toimintaympäristö digitalisoituu
- Avoin tiede
- Julkisen talouden tiukkeneminen – tehokkuus ja taloudellisuus
- Korkeakoulujen muutos – strategiset valinnat, erikoistuminen, kansainvälistyminen, rakenteelliset muutokset
- Maailman parhaan tutkimuksen ja opetuksen tarvitsemat maailman parhaat tieto- ja kirjastopalvelut

# Paikkariippuvasta kohti jälkidigitaalista

Paikkariippuvainen	Digitaalinen	Jälkidigitaalinen
<ul style="list-style-type: none"><li>• Painettu/monistettu</li><li>• Tietämyksen ja dokumenttien varastointi</li><li>• Paikallinen</li><li>• Postipalvelut</li><li>• Osaamisen säilyttäminen</li><li>• Aineistojen ostaminen</li><li>• Luokkahuoneet</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Digitaaliset toimintaympäristöt/tiedostot</li><li>• Painetun digitointi</li><li>• Kansallinen</li><li>• Tietämyksen käyttäminen</li><li>• Sähköpostit ja liitteet</li><li>• Palveluiden ostaminen</li><li>• Web-sivut ja oppimisympäristöt</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Digitaalisena syntyneet aineistot</li><li>• Yhteistyö</li><li>• Suora tie/pääsy digitaalisiin aineistoihin</li><li>• Globaali</li><li>• Tietämyksen luominen</li><li>• Digitaaliset työtilat</li><li>• Palveluiden yhteinen luominen</li><li>• Digitaaliset ja fyysiset osaamisen luomisen tilat</li></ul>

# Strateginen muutosjohtaminen

- UEFissa yhdistyminen ensimmäinen askel
- Palveluiden laadun parantaminen ja tehostaminen
- Strateginen työ ja erikoistuminen
- Kirjaston oma strategiatyö

# 4

MAAILMAN-  
LAAJUISTA  
HAASTETTA

Olemme tunnistaneet neljä maailmanlaajuista haastetta. Etsimme niihin ratkaisuja vahvoilla perusteteisiin pohjautuvilla tutkimusalueilla sekä tutkimukseen perustavalla, tulevaisuuden työelämän haasteisiin vastaavalla koulutuksella.



PERUSTEET

TUTKIMUS

KOULUTUS

## TUTKIMUSALUEET

### Kansainvälisen huipputasoisen tutkimusalueet

- Aerosolit, ilmastomuutos ja ihmisen terveys
- Kardiovaskulaariset ja metabooliset sairaudet
- Meibut, globaalimuutos ja bioteknologia
- Neurotieteet
- Rajat, liikkuvuus ja kulttuurien kohtaaminen

### Kehittyneet, vahvat tutkimusalueet

- Fotonikka: Irtot, materiaali ja sovellukset
- Luonnonvarojen kestävä hallinta
- Oppiminen koevalitusteissa ympäristössä
- Translacionaalinen syöpätutkimus
- Luki- ja liikuntaelintapataudit



### Nouseva tutkimus

- Epävarmuuden mallinnuksen menetelmät ja sovellukset
- Aikavälinen tutkimus muuttavassa maailmassa
- Hoitojen ja palvelujen vaikuttavuus kotona ja terveyskeskuksissa
- Lääketeollisuus, polio-opistot ja silmätaudit
- Terveystieteellinen bioteknologia
- Hyvinvoinnin murteet

### Tutkimusalueita kuvaava:

- Tieteen korkealaatu
- Jatkuva uudistuminen
- Fokusoituminen
- Tieteidenvälisyys
- Kansainvälinen verkostoituminen

## UEF // ARVOT

-  Tieteen, opetuksen ja oppimisen vapaus
-  Avoimuus ja rohkeus
-  Vastuullisuus ja vaikuttavuus

## UEF // TOIMINTA-AJATUS

Olemme **kansainvälinen, monitieteinen ja opiskelija-keskeinen tiedeyliopisto.**

**Korkeatasoinen tutkimus ja vetovoimainen koulutus** rakentavat tulevaisuutemme osaamisperustaa.

## KOULUTUSKORONAUSUDET



Terveystieteet



Opettajan koulutus  
ja kasvatusala



Työelämän  
asiantuntijajohdon  
valmistajat ja yliopiston  
profilaatioita tukevat alat

## Moderni opiskelijan yliopisto

Opiskelijat, tehokas oppiminen ja opiskelijoiden hyvinvointi ovat etusijalla. Opetus on sisällöllisesti ja pedagogisesti korkeatasoista. Käytössä ovat ajanmukaiset oppimisympäristöt ja opetusmenetelmät.

LAAJA-ALAINEN  
KANDIDAATTIKOULUTUS +  
PROFILOITUNUT  
MAISTERIKOULUTUS

## UEF // VISIO 2020: TIETEIDENVÄLISIÄ RATKAISUJA

Olemme kansainvälisesti vetovoimainen tiedeyliopisto, joka hakee tieteidenvälisiä ratkaisuja maailmanlaajuisiin ongelmiin.



OLEMME UEF

STRATEGIAN TOTEUTTAJAT  
HENKILÖSTÖ | OPISKELIJAT

/2020

# Strategiset TAVOITTEET

Yliopistomme on kansainvälisesti tunnettu ja yhteiskunnallisesti vaikuttava toimija.

- Aloitteellinen yhteistyökumppani
- Osaamisen perustuvan liiketoiminnan kehittäjä
- Maailmanlaajusten haasteiden ratkaisua tukevan tutkimustiedon ja koulutuksen tuottaja

# 200

MAAILMAN JOHTAVAN  
YLIOPISTON  
JOUKOSSA

Tutkimus on  
kansainvälisesti  
korkeatasoista ja  
vaikuttavaa.

# 50

MAAILMAN JOHTAVAN  
YLIOPISTON JOUKOSSA  
VAHVOILLA TUTKIMUSALUEILLA

# 1

SUOMEN PARAS YLIOPISTOLLINEN  
OPPIMISYMPÄRISTÖ

Opetus perustuu uusimpaan  
tutkimukseen ja kouluttaa  
osaajia tulevaisuuden työelämään.

- Tehokkaimmat opintoprosessit
- Koulutus vetovoimaisista
- Opetus opiskelijakeskeistä
- Valmistuminen tavoitajassa



HENKILÖSTÖ Osaava,  
motivoitunut ja strategiaa  
toteuttava voimavara.



TIETEYHTEISÖ Luova,  
palkitseva, saavuttava.  
Monikulttuurinen ja  
kansainvälisyyteen  
kannustava.

# Kirjasto yliopiston strategisten tavoitteiden tukijana

## MONITIETEISTÄ, UUSIUTUVAA JA KANSAINVÄLISTÄ TUTKIMUSTA

- kirjaston tutkimusaineistot tukevat yliopiston valitsemissä strategisia tutkimusalueita ja antavat edellytyksiä uusien nousevien tutkimusalojen kehittymiselle
- kirjasto tarjoaa tutkimuspalveluita erityisesti tutkijan tiedonhallintaan ja julkaisemiseen
- kirjasto kehittää yliopistoyhteisön kanssa uudistuvan tutkimuksen tarvitsemia tietopalveluita ja yliopiston tutkimuksen näkyvyyttä
- kirjasto ja sen tilat auttavat eri tieteenaloja kohtaamaan ja tekemään työtä yhdessä

## MODERNI OPISKELIJAN YLIOPISTO

- kirjasto antaa välineitä opiskelijoiden oppimiseen tarjoamalla oppimisessa vaaditut tietoaineistot ja opettaa niiden käyttöön tarvittun osaamisen
- kirjasto tarjoaa ajantasaisen tietoympäristön, joka muodostaa keskeisen osan yliopistollista oppimisympäristöä ja kehittää tätä jatkuvassa vuorovaikutuksessa opiskelijoiden kanssa
- kirjasto opettaa tiedon hankinnan ja hallinnan taitoja myös työelämän tarpeisiin
- kirjasto auttaa osaltaan opiskelijoita integroitumaan yliopistoyhteisöön

## VASTUULLINEN YHTEISKUNNALLINEN TOIMIJA

- kirjasto toimii julkisena tieteellisenä kirjastona ja varmistaa osaltaan tieteen kestäväää kehitystä tukemalla kriittisen medialukutaidon ja tieteenlukutaidon oppimista
- kirjasto edistää avointa tiedettä, erityisesti avointa tieteellistä julkaisemista
- kirjasto osallistuu aktiivisesti yliopiston tutkimusaineistojen markkinointiin ja jakeluun ja lisää niiden yhteiskunnallista vaikuttavuutta
- kirjasto kehittää kestäväää, taloudellista ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaa tieteellisen tietämyksen levittämisen toimintatapaa muiden alan toimijoiden kanssa

## KANNUSTAVA YLIOPISTOYHTEISÖ, AKATEEMINEN JOHTAJUUS, OSAAVA HENKILÖSTÖ

- kirjasto on työpaikkana uutta luova, osallistava ja huolehtii henkilöstönsä osaamisen kehittämisestä ja palkitsemisesta
- kirjastolla on riittävät resurssit, jotka ovat edellytyksenä asiantuntijatyölle koko yliopistoyhteisössä ja kirjastossa
- kirjasto on aktiivinen toimija ja yhteistyökumppani yliopistoyhteisössä
- kirjasto on yliopistoyhteisön ja tieteiden kohtaamisen keskuspaikka

## KANSAINVÄISESTI TUNNETTU TIEDEYLIOPISTO

- kirjasto tarjoaa kaikki palvelunsa sekä suomeksi että englanniksi ja edesauttaa osaltaan yliopiston kansainvälistymistä
- kirjasto on aktiivinen kansainvälinen toimija ja kirjastoalan kehittäjä
- kirjasto toimii osaltaan yliopiston kansainvälisen henkilöstön ja opiskelijoiden sosiaalistajana yliopistoyhteisöön



# Muutos tilastoina

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Toimintakulut yhteensä	6 732,70	6 790,60	7 428,60	7 657,30	7 493,30	7 698,70
Henkilöstökulut	3 052,20	3 026,60	3 234,70	3 236,60	3 234	3 231,30
Kirjastoaineistokulut	2 033,10	2 167	2 495,40	2 731,20	2 566,50	2 799,20
Tilakulut	1 338,70	1 305,90	1 344,90	1 445,30	1 478,60	1 450

# Muutos tilastoina

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Kirjaston kokonaiskulut (euro) / kohdeväestö	383,48	391,48	421,12	422,7	407,11	412,29
Kirjastoaineistokulut (kirjaston budjetti) / kirjaston kokonaiskulut %	30,2	31,91	33,59	35,67	34,25	36,36

# Muutos tilastoina

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Painetut kirjat	739 594	732 770	712 608	702 612	696 222	671 899
Verkkokirjat	308 862	346 329	369 606	379 835	418 377	525 665
Painetut kausijulkaisut	137 000	131 200	127 330	128 058	110 166	108 002
Verkkolehdet	17 153	21 253	23 795	23 309	27 082	30 792

# Muutos tilastoina

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Poimintaluettelointi	6 331	21 402	29 187	28 613	31 633	150 599
Lainat	190 912	178 081	175 413	169 460	166 819	159 908
itsepalvelulainat	75 368	77 795	92 433	100 786	109 652	108 776
lainat palvelutiskiltä	115 544	100 286	82 980	68 674	57 167	51 132
Uusinnat	567 032	531 233	551 878	528 813	532 513	511 557
itsepalvelu-uusinnat	431 248	409 632	419 955	404 433	398 629	389 590
uusinta palvelutiskiltä	44 517	32 316	34 006	31 538	28 886	26 277
automaattiusinnat	91 267	89 285	97 917	92 842	104 998	95 690

# Muutos tilastoina

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Opetukseen käytetty aika tunteina	440	480	367	399,5	414	465
Osanottajamäärä	4 613	5 798	6 150	6 421	7 127	7 441

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Henkilötyövuodet	77,6	74	74,2	72,8	70,38	69,35

# Kohti parempia palveluita

- Mekaaniset toiminnot automatisoidaan
- Osa asiantuntijatehtävistä automatisoidaan
- Erikoisasiantuntijuuden ja uusien palveluiden tarve kasvaa
- Asiakkaat ja yliopisto tarvitsee räätälöityjä palveluita ja toisaalta tukea palveluiden käyttämiseen
- Uusia avauksia: yhteistyö, avoin tiede ja kansainvälistyminen
- Resurssit eivät todennäköisesti lisäänty
- Kokoelmatiloista oppimisympäristöiksi
- Verkostoituminen ja yhteistyö

# HYVÄLLÄ *TIETEELLÄ* ON VÄLITTÄJÄNSÄ.



*Students at the Kuopio Campus Library,  
photo R. Törrönen*

## *Kiitos!*

*Kysymykset nyt  
tai*

*Jarmo.Saarti@uef.fi*



UNIVERSITY OF  
EASTERN FINLAND

*uef.fi*